

# CADOC

*CELLULE AGILITÉ DEVOPS DU CNES*

# PRÉSENTATION



COMET SIL – JOURNÉE AGILITÉ / DEVOPS  
**20 NOVEMBRE 2025**

# LES MEMBRES

LA STRUCTURATION DE  
LA CELLULE

## Les Acteurs CNES de la Cellule



Philippe  
**GUIRAL**



Maurice  
**PONCET**

*L'équipe de Coaches externes ATOS*

*Auprès de la CADOC*

*Cécile PRAX  
Marion RUSTERHOLTZ*

*Sur le Projet ASIC*

*Julien FRISICARO  
Yoann HARDY  
Cédric DETHOIT*

**Mail : [CADOC-contact@cnes.fr](mailto:CADOC-contact@cnes.fr)**

**Site : [L'Agilité et le DevOps au CNES](#)**

## Un Positionnement clair

Aider toutes les Directions du CNES à mettre en œuvre l'Agilité/DevOps dans leurs Projets ou pour leur structure

## Une Gouvernance

	Gouillon Flavien
DTN	Lambert Pierre-Baptiste Chambon Gabrielle
DTS	Nelson Benedicte Lagalie Stefan
DOA	Jocteur-Monrozier Francois
SG	Delanoue Michel
CG	Billard Karl
DAR	Audemar Marion Bourrousse Pierre
DS	Morand Eric

LA MISSION DU CADOC ?

**PÉRENNISER  
PROMOUVOIR  
DÉPLOYER**

la démarche  
Agile/DevOps

au sein des Projets et  
des Structures du CNES

- Pour vous acculturer à l'Agilité et au DevOps
- Pour vous accompagner dans toutes les étapes de votre projet
- Pour faciliter un changement d'organisation vers l'agilité
- Pour rendre vos projets plus fluides et plus motivants
- Pour booster la collaboration au sein de vos équipes

# L'OFFRE ET LES OUTILS

## VOUS ÊTES EN AVANT-PROJET

- Évaluer l'éligibilité de votre projet à l'Agilité et au DevOps
- Aider à la rédaction de votre CCT Agile
- Évaluer la maturité Agile de vos équipes
- Acculturer vos équipes à l'Agilité et au DevOps

## VOUS ÊTES EN PHASE DE CADRAGE



- Clarifier la vision du produit ainsi que les personae, leurs besoins et attentes
- Initialiser le Backlog de votre produit
- Mettre en place les outils Agile (partenariat avec IDEO, Usine Logicielle et Outils de Collaboration)

## VOTRE PROJET EST EN DÉVELOPPEMENT

- Animer l'amélioration continue (Rétrospective)
- Animer des ateliers de brainstorming/idéation
- Accompagner une transformation vers l'Agilité

## VOUS ÊTES EN CHARGE D'UNE STRUCTURE

- Accompagner la stratégie et l'organisation d'une structure avec une démarche Agile
- Animer des ateliers de brainstorming/idéation

## Une Offre différenciée

**Standard :** Pour vous accompagner à la mise en place de l'Agilité

**Spécifique :** Lorsque vous désirez une présence renforcée

## Une équipe de Coachs

Des Coachs Agile confirmés (Prestation ATOS) pour vous accompagner en proximité

## Un parcours de Formation

- ✓ Formations RH - CornerStone
- ✓ Les bases pour bien démarrer
- ✓ Formation Salarié / Manager

## Un référentiel

Référentiel Agile, Outils, Template d'Ateliers (Klaxoon - WhiteBoard), Template CCTP Agile

## Des Partenariats interne

Service Formation, IDEO (Jira/Confluence), Usine Logicielle, Outils Collaboratifs - Klaxoon (devenir WhiteBoard), Approche ergonomique UX-UI (DTN/SI)

# LES ACTIVITÉS

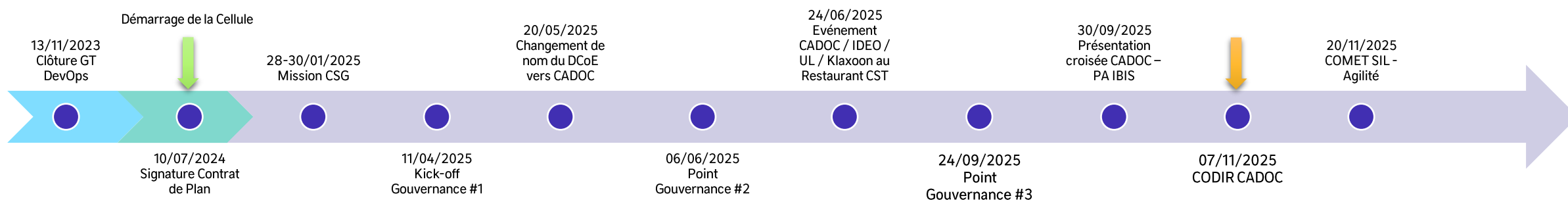
ACTIVITÉS 2024-2025

- ✓ Accompagner les Projets et Structures
- ✓ Pérenniser et mettre à disposition les Bonnes Pratiques
  - ✓ Capitalisation REX, Référentiel, communication...

## La place de la CADOC

- ✓ Une dynamique vraiment engagée mais fragile
- ✓ Un bouche-à-oreille qui fonctionne pleinement
- ✓ Des retours des utilisateurs clairement positifs
- ✓ Des projets en demande
- ✓ Un spectre d'interventions qui s'étend et se consolide

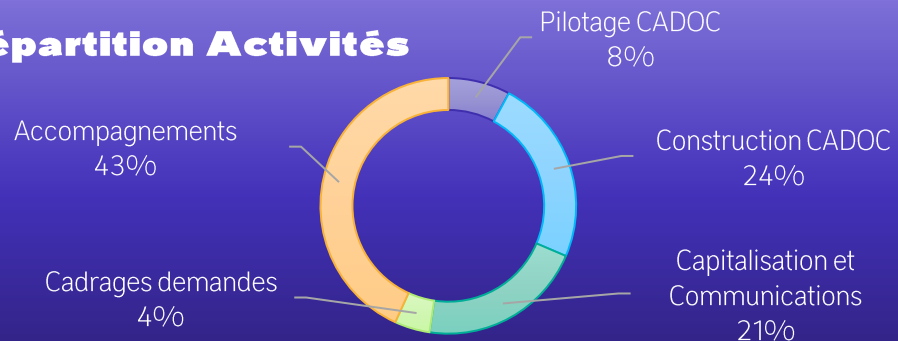
## Un levier de la transformation des pratiques du CNES



# ACCOMPAGNEMENTS

ACTIVITÉS 2024-2025

## Répartition Activités

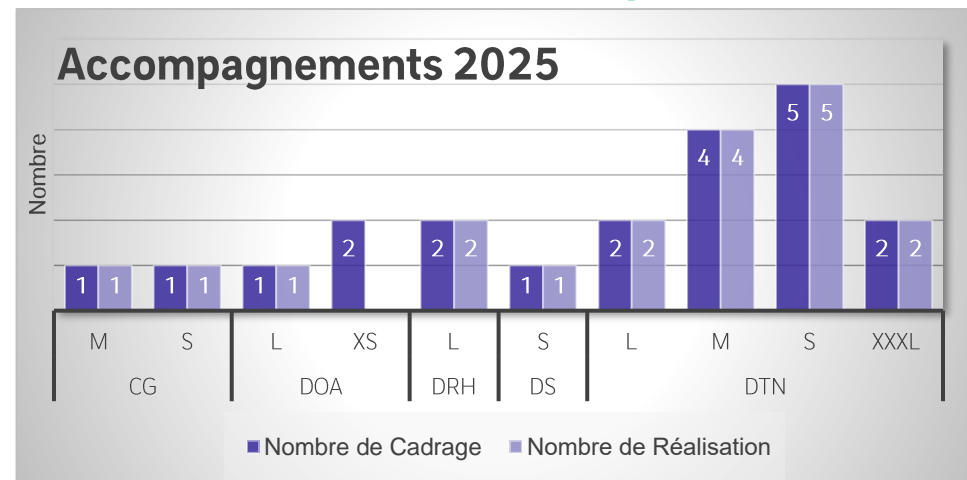


\* % des 2 ETP CNES + Industriel affectées à la Cellule

## Des typologies d'accompagnement multiples

- ✓ Ateliers Vision et Définition de produit
- ✓ Structuration de Backlog
- ✓ Accompagnement d'un rôle (PO, PM)
- ✓ Animation rétrospective / Amélioration continue
- ✓ Transformation Agile (du cycle en V à l'agilité)
- ✓ Conseils-Bonnes pratiques
- ✓ Autres approches avancées (OKR, LPM..)

## Les Structures accompagnées en 2025



21 Cadrages  
19 Accompagnements

**Taille**  
✓ XS : < 1 jours  
✓ S : 2 à 5 jours  
✓ M : 6 à 10 jours  
✓ L : 10 à 20 jours  
✓ XL : > 20 jours  
✓ XXXL : Hors cote

- ✓ Pas exhaustif de la réalité car un certain nombre de projets ne sont pas accompagnés par la CADOC et donc non connus d'elle.

## Satisfaction des utilisateurs

- ✓ Niveau de satisfaction globale : 9/10
- ✓ Quelques verbatims

Des changements significatifs

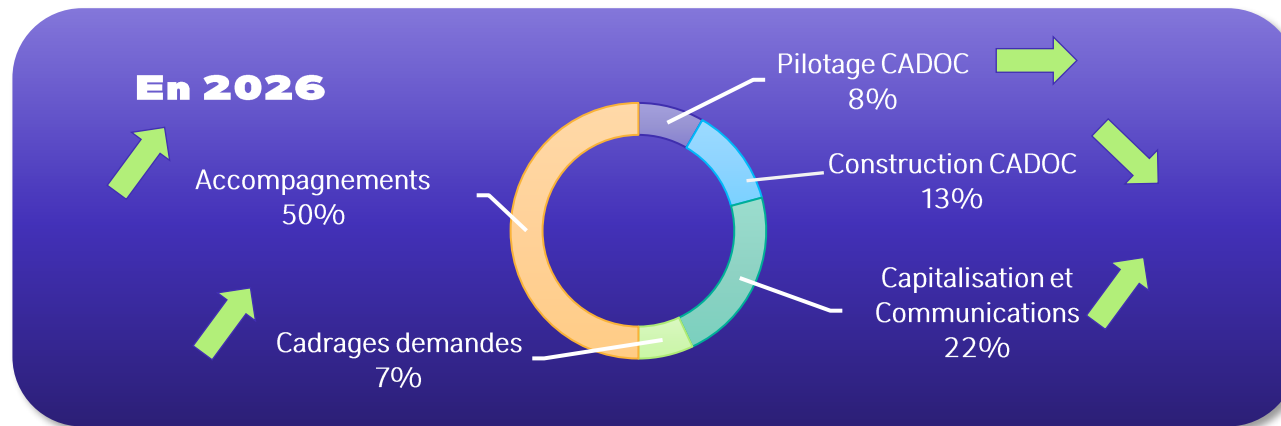
La mise en place d'une nouvelle méthodologie de travail.

L'accompagnement était très adapté et a permis à l'équipe de progresser ensemble. C'était une première sur cette thématique à ballons qui cristallisait beaucoup d'historique. Ca a été un premier pas pour nous. Il nous faut poursuivre.

# CADOC

## Continuer à accompagner

- ✓ Poursuivre l'accompagnement au plus près des besoins
  - ✓ Pour les Projets (accentuation pour la R&T et les phases A)
  - ✓ Pour les Structures (++)



## Renforcer la collaboration et le partage

- ✓ Mise en place d'une Communauté des Product Owner (PO)
- ✓ Renforcement interactions avec les autres Communautés de Pratiques (Innovation, Facilitation, Face2it, Créalab, ...)

## Améliorer le Référentiel

- ✓ Supporter les équipes au plus tôt (avant la contractualisation)
  - ✓ Finalisation Template CCTP Agile pour la PA IBIS
  - ✓ Généralisation pour utilisation hors IBIS
- ✓ Portage des Modèles de rituels Klaxoon vers WhiteBoard
  - ✓ Sensibilité des données et optimisation coût licences

## Organiser des événements

- ✓ Événements COMET SIL le 20 novembre
- ✓ Des Webinaires ciblés :
  - ✓ L'Agilité pour le SI (qui servira de base pour généralisation)
  - ✓ L'Agilité pour les Structures

## Ouvrir les perspectives

- ✓ Etendre l'usage du DevOps
  - ✓ Renforcer le CI/CD avec l'UL
  - ✓ Renforcer la qualité des Produits (Tests automatisés)
- ✓ Aide de l'IA pour les activités des PO



A satellite view of the Earth showing the African continent and surrounding oceans. Two satellites are visible in orbit, connected by a line representing a data link. The text "MERCI DE VOTRE ATTENTION" is overlaid in large white letters.

# MERCI DE VOTRE ATTENTION